



DRUŠTVO DISTROFIČARA, INVALIDA CEREBRALNE I DJEČJE  
PARALIZE I OSTALIH TJELESNIH INVALIDA  
Čakovec, A. Starčevića 1, pp 18  
Poslovni račun: HR 28 2360 0001 1023 9875 5  
tel. 040 390 070 / fax. 040 391 078  
matični broj: 3429300  
OIB: 50799377134  
E-mail: [ddicpek@ddicpek.hr](mailto:ddicpek@ddicpek.hr)  
WEB: <http://www.ddicpek.hr/>

# STRATEŠKI PLAN

DRUŠTVA DISTROFIČARA, INVALIDA  
CEREBRALNE I DJEČJE PARALIZE I OSTALIH  
TJELESNIH INVALIDA, ČAKOVEC

**ZA RAZDOBLJE 2016.-2020.**

Čakovec, prosinac 2015.

## **SADRŽAJ**

### Uvod u strateški plan

1. Vizija i misija
  - 1.1. Vizija
  - 1.2. Misija
2. Vrijednosti i principi djelovanja
3. Dosadašnja ključna postignuća i aktualni projekti
  - 3.1. Programska postignuća
  - 3.2. Izvori financiranja
  - 3.3. Organizacijski ustroj i članstvo
    - 3.3.1. Članstvo i korisnici
    - 3.3.2. Organizacijski ustroj
    - 3.3.3. Zaposlenici
4. Analize vanjskog i unutarnjeg okruženja
  - 4.1. SWOT analiza
  - 4.2. Trendovi u okruženju
    - 4.2.1. Trendovi u razvoju socijalnih usluga
    - 4.2.2. Podaci o osobama s invaliditetom na području Međimurske županije
    - 4.2.3. Mreža usluga u Međimurskoj županiji
  - 4.3. Dionici organizacije
5. Strateški i specifični ciljevi 2016.-2020. godine
  - 5.1. Strateški cilj 1: Zagovaranje i unaprjeđenje prava osoba s invaliditetom i djece s teškoćama u razvoju
  - 5.2. Strateški cilj 2: Unaprjeđenje postojećih i razvijanje i uvođenje novih socijalnih usluga i ostalih usluga
  - 5.3. Strateški cilj 3: Razvoj društvenog poduzetništva
  - 5.4. Strateški cilj 4: Suradnja i umrežavanje s organizacijama civilnog društva u Hrvatskoj i regionalno
  - 5.5. Strateški cilj 5: Jačanje kapaciteta
  - 5.6. Strateški cilj 6: Stjecanje nekretnine, projektiranje i izgradnja vlastite građevine
6. Ciljevi organizacijskog razvoja
  - 6.1. Planovi za financiranje
  - 6.2. Planovi za ljudske resurse i edukacije
  - 6.3. Planovi za proširenje mreže suradnika i volontera
  - 6.4. Planovi za uvođenje standarda kvalitete socijalnih usluga

## Uvod u strateški plan

Društvo distrofičara, invalida cerebralne i dječje paralize i ostalih tjelesnih invalida Čakovec, osnovano je 1986. godine i danas je to samostalna, dobrovoljna, nestranačka i neprofitna udruga za promicanje zajedničkih socijalno-humanitarnih, zdravstvenih, odgojnih, obrazovnih, kulturnih, socijalnih, informacijskih, sportskih, rekreacijskih i drugih interesa za unapređivanje rehabilitacije i zaštite osoba s tjelesnim invaliditetom i njihovu što svestraniju društvenu afirmaciju u skladu s općim interesima društva.

*Cilj Društva je osiguravanje jednakih mogućnosti te pružanje socijalnih i drugih usluga i pomoći osobama s invaliditetom, zastupanje, edukacija i informiranje te rad na senzibilizaciji javnosti, razvijanju odnosa uzajamnosti, solidarnosti i društvene brige kao i stvaranju uvjeta za neposredno sudjelovanje osoba s invaliditetom u svim segmentima društvenog života, političkom, javnom, obrazovnom, tržištu rada te u rekreaciji, sportu i razonodi.*

U okviru svog djelovanja Društvo organizira različite aktivnosti koje imaju za cilj poboljšati kvalitetu života osoba s invaliditetom i omogućiti im da postanu ravnopravni i korisni članovi šire društvene zajednice. Kontinuirano se pomaže članovima u ostvarivanju prava koja pripadaju osobama s invaliditetom, a znatni naponi se ulažu i u senzibilizaciju javnosti za potrebe i probleme osoba s invaliditetom. Stalno je angažirano i u procesima otklanjanja još uvijek prisutnih arhitektonskih barijera u Gradu Čakovcu i cijeloj županiji. U provođenju naših aktivnosti pomaže nam velik broj volontera od kojih su znatan dio i same osobe s invaliditetom. Projektima koje provodimo nastojimo osobama s invaliditetom pružiti priliku za izražavanje vlastite kreativnosti i stjecanje novih korisnih znanja i vještina. Svojim kontinuiranim djelovanjem nastojimo dati svoj doprinos što boljoj afirmaciji osoba s invaliditetom u sredini u kojoj žive.

Društvo distrofičara, invalida cerebralne i dječje paralize i ostalih tjelesnih invalida Čakovec u svom dugogodišnjem radu ima bogato iskustvo upravljanja projektima i programima. Provedbom brojnih projekata Društvo je steklo iskustvo u realizaciji i provedbi aktivnosti projekta, kontinuiranom praćenju utroška ostvarenih i odobrenih stavki proračuna projekta sa ciljem pravovremenog podnošenja izvješća o provođenju projekata i programa.

Programi i projekti provode se uz stalni nadzor ugovornog tijela te dostavu povremenih i završnih izvješća o odvijanju istih. Kvaliteta rada u udruzi te u provedbi odobrenih sredstava pogotovo je vidljiva u širokom rasponu donatora, od trgovačkih kuća do nadležnih ministarstava, kao i ponovnom odobravanju sredstava od strane istih institucija.

Društvo je član Saveza društva distrofičara RH i Saveza društva invalida cerebralne i dječje paralize RH.

Društvo je dosadašnji rad temeljilo na Strateškom planu za razdoblje od 2012.-2016. godine. Planiranje novog strateškog plana se odvijalo u više ciklusa, kroz radionice. U prvom dijelu radionica sudjelovao je stručni tim Društva zajedno s predsjednicom Miljenkom Radović,

mag.iur. U drugom dijelu radionica sudjelovali su članovi Upravnog odbora, predsjednica Miljenka Radović, mag.iur., Vladimir Horvat, mag.ing.aedif, dr. Dušanka Sačer Starčević, pedijatar, Marija Kranjčec, mag.soc.prava, Rajka Železnjak i Anica Jambrošić te zaposlenici Društva.

Ovaj Strateški plan se odnosi na period od 2016. – 2020. godine, a dokument sadrži ključne elemente plana organizacije za navedeno razdoblje: viziju, misiju, vrijednosti i principe djelovanja koji proizlaze iz Statuta Društva, pregled glavnih programskih i organizacijskih postignuća organizacije u proteklom razdoblju, analizu unutarnjeg i vanjskog okruženja Društva (SWOT analizu), analizu trendova s naglaskom na usluge u Međimurskoj županiji te izazove u području socijalnog uključivanja osoba s invaliditetom, pregled dionika organizacije, te glavne strateške ciljeve (sa posebnim ciljevima i glavnim aktivnostima) koje će Društvo provoditi u razdoblju od 2016. do 2020. godine.

## **1. Vizija i misija**

### **1.1. Vizija**

Kao što govori prvi članak Konvencije UN o pravima osoba s invaliditetom, cilj je unapređivanje, zaštita i osiguravanje punog i ravnopravnog uživanja svih ljudskih prava i temeljnih sloboda osoba s invaliditetom i unapređivanje i poštivanje njihova urođenog dostojanstva, dakle

***„Društvo jednakih mogućnosti i socijalne uključenosti osoba s invaliditetom“***

### **1.2. Misija**

***„Pridonijeti kvalitetnom i ravnopravnom sudjelovanju osoba s invaliditetom u svim segmentima društva“.***

Dakle, osigurati ostvarivanje potpune integracije osoba s invaliditetom na svim životnim područjima sudjelovanjem u političkom, javnom i kulturnom životu; u procesu odgoja i obrazovanja; u zapošljavanju, zdravstvu i rehabilitaciji; u socijalnoj zaštiti; u pravnoj zaštiti i zaštiti od nasilja; u rekreaciji, razvoju i sportu; u istraživanju, razvoju i drugom.

## **2. Vrijednosti i principi djelovanja**

Društvo distrofičara, invalida cerebralne i dječje paralize i ostalih tjelesnih invalida Čakovec, temelji svoj rad na vrijednostima društva u kojem svi imaju jednaka prava i jednake mogućnosti kao osnovu za osobni rast, održivi razvoj i opće dobro.

Društvo svoj rad temelji na principima timskog rada, dosljednosti i profesionalnosti, toleranciji i solidarnosti, uz poštivanje visokih etičkih načela u radu s osobama s invaliditetom: jednakost, kompetentnost, tolerancija, transparentnost, nepristranost, odgovornost i povjerljivost.

U planiranju i razvoju usluga društvo se vodi principima individualiziranog pristupa i usmjerenosti na korisnika, te ostvaruje prava i potrebe korisnika pružanjem stručnog terapijskog rada, savjetovanjem i informiranjem, te osobnom podrškom korisnicima.

## **3. Dosadašnja ključna postignuća Društva i aktualni projekti**

### **3.1. Programska postignuća**

Ključna postignuća Društva distrofičara, invalida cerebralne i dječje paralize i ostalih tjelesnih invalida Čakovec su:

1. Trogodišnji program „Ponudimo još više“ za razdoblje od 2014. godine do 2017. godine odobrilo je i financiralo Ministarstvo socijalne politike i mladih, koje za provedbu istog godišnje izdvaja 280.000,00 kuna. U programu kao partneri sudjeluju Međimurska županija i Hrvatski zavod za zapošljavanje, Područna služba Čakovec. Svojim članovima putem programa nudimo uslugu poludnevnog boravka, pomoć u kući, prijevoz na projektne aktivnosti i radionice za poboljšanje komunikacijskih vještina i lakše uključivanje na tržište rada, a uključujemo ih u rad volonterskog i sportsko rekreativnog kluba. Program je nastavak na prethodni program našeg Društva „Ponudimo više“, koji se je provodio od 2011. godine do 2014. godine, a odobrilo ga je i financiralo nekadašnje Ministarstvo zdravstva i socijalne skrbi, a ugovorne obaveze preuzelo Ministarstvo socijalne politike i mladih, koje je za provedbu istog godišnje izdvajalo 380.000,00 kuna. U programu su sudjelovali razni partneri: Grad Čakovec, Hrvatski zavod za zapošljavanje, Područna služba Čakovec, Dom za starije i nemoćne osobe Čakovec. Suradnici u programskim aktivnostima su bili: Autonomni centar Čakovec, Udruga „Zora“ Čakovec i Jezično – edukativni centar „Didasko“. U sklopu programa nudili smo svojim članovima usluge poludnevnog boravka, savjetovališta, pomoći i njege u kući, prijevoza, izvaninstitucionalnog obrazovanja i organizaciju različitih društvenih aktivnosti.
2. Tokom 2014. godine Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva u iznosu od 131.782,80 kn financirala je program Institucionalne podrške udrugama osoba s invaliditetom. Program je trogodišnji, za razdoblje od 2014. do 2017. godine, a nastavak je na ranije započetu razvojnu suradnju na području Pilot-programa uvođenja sustavne podrške udrugama osoba s

invaliditetom za razdoblje od 01. siječnja 2013. godine do 31. prosinca 2013. godine, koja je uspostavljena s Nacionalnom zakladom za razvoj civilnog društva, čija je financijska podrška za navedeno razdoblje iznosila 137.440,00 kuna, te se odnosi na podršku za osnovno poslovanje i djelovanje Društva. Spomenuta potpora značajno je utjecala na razvoj našeg Društva, prije svega jer nam je omogućila zapošljavanje još jedne stručne osobe, te smo bitno proširili vrstu socijalnih usluga koje pružamo članovima i dvostruko povećali broj korisnika direktnih socijalnih usluga u odnosu na 2012. godinu, te s tom tendencijom nastavili i u 2014. godini u odnosu na 2013. godinu.

3. Projekt „Usluge osobnog asistenta za osobe s invaliditetom“ provodi se od 2010. godine, kada ga je financiralo Ministarstvo obitelji, branitelja i međugeneracijske solidarnosti, a od 2013. godini financira ga Ministarstvo socijalne politike i mladih. Društvu je odobren trogodišnji program u trajanju od 2013. – 2015. sa godišnjim proračunom u iznosu od 213.966,00 kuna, te smo provedbu nastavili i u 2015. godini. Putem programa osigurano je četvero asistenata za četiri osobe s invaliditetom s najtežim stupnjem tjelesnog oštećenja, kojima je potrebna svakodnevna briga, njega i pomoć druge osobe.
4. Projekt „Asistenti u nastavi“ provodili smo tokom cijele školske godine 2013./2014., a za provođenje istog smo dobili bespovratna sredstva u iznosu od 227.500,00 kn od strane Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta. Osigurali smo 10 pomoćnika u nastavi za deset naših članova, djecu s invaliditetom ili drugim teškoćama u razvoju, što predstavlja izniman napredak u načinu pružanja usluge. Naime, tu vrstu usluge Društvo već nekoliko godina pruža kroz razne oblike financiranja, poglavito putem programa javnih radova, međutim nijedan od njih ne predstavlja sustavnu podršku, s mogućnošću odabira kompetentne osobe koja bi provodila uslugu, već je uvijek nesigurna, uvijek se mijenjaju osobe koje pružaju asistenciju i ponekad dolazi do višemjesečne stanke u pružanju usluge. Na taj način umanjuju se djetetove mogućnosti za ravnopravno obrazovanje i krše njegova osnovna prava. Nadamo se da je ovaj projekt tek početak jednog sustavnog financiranja asistencije učenicima s teškoćama u razvoju, u kojem bi svakom učeniku u potrebi bila osigurana odgovarajuća pomoć. Na projektu smo surađivali s Međimurskom županijom, a parteri su nam bili škole diljem Međimurja koje su djeca korisnici ove usluge polazila. Tijekom 2015. projektom Asistenti u nastavi osigurali smo troje pomoćnika za troje djece. Za provođenje istog dobili smo bespovratna sredstva u iznosu od 104.625,00 kuna od strane Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta. Preko Hrvatskog zavoda za zapošljavanje, u suradnji s jedinicama lokalne i regionalne samouprave osigurali smo još 11 pomoćnika za 12 djece s teškoćama u razvoju.
5. „Zajedno do znanja“ projekt je koji je financiralo Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta, a u njemu smo sudjelovali kao partneri, dok je nositelj projekta bila Udruga tjelesnih invalida Bjelovar. Putem projekta svojim mlađim članovima nudili smo instrukcije iz matematike, a

mogli su se uključiti i u glazbenu radionicu. Za potrebe provođenja aktivnosti imali smo na raspolaganju 12.500,00 kuna.

6. Tokom 2014. započeli smo s provedbom projekta „Dajmo život godinama“ financiranim od strane Ministarstva socijalne politike i mladih. Provodili smo ga od 01. svibnja do 31. prosinca 2014. godine, a za provedbu smo od ugovornog tijela dobili 51.507,80 kuna. Korisnici projekta su starije osobe za koje su organizirane razne dnevne aktivnosti poput sportsko – rekreativnih aktivnosti, kreativnih radionica, zbor, vježbanja s fizioterapeutom, druženja s aktivnostima grupne podrške i slično. Partneri na projektu su Dom za starije i nemoćne osobe Novinščak i Općina Podturen. Posebna vrijednost ovog projekta je upravo partnerstvo i suradnja različitih dionika s ciljem rješavanja problema s kojim se susreću starije osobe, a za koje na području Međimurske županije nema u potrebnoj mjeri adekvatne brige u smislu osmišljavanja njihovog slobodnog vremena i aktivnog uključivanja u život zajednice.
7. Projekt „Znanje je moć“ provodi se od 06. studenog 2014. do 05. studenog 2015. godine, a financira ga Ministarstvo socijalne politike i mladih u iznosu 120.000,00 kuna. Projektne aktivnosti namijenjene poboljšanju kvalitete života starijih osoba nuđenjem savjetodavne pravne pomoći, informatičkih radionica, organizacijom volontera za druženje, posjete i pomoć starijim osobama i drugo. Partneri na projektu su Udruga invalida Donja Stubica, Centar za socijalnu skrb Čakovec, Međimurska županija i Općina Podturen, a suradnici Općina Štrigova, Grad Mursko Središće i Općina Donji Kraljevec.
8. Tokom 2014. godine provodili smo projekt „Priateljstvo bez granica - mogućnosti bez granica“ koji je financiralo Ministarstvo vanjskih i europskih poslova u iznosu od 20.000,00 kuna. Partneri na projektu su Udruga „Susret“ Čitluk i Zavod „OdtiZ“ Ljubljana, a osnovni cilj je uspostava međunarodne suradnje, sklapanje međunarodnih prijateljstava i razmjena iskustava među članovima svake od udruga partnera.
9. Jedan od značajnijih projekata, a koji smo provodili tokom 2013. godine je jednogodišnji projekt „Zajedno za nas“ za razdoblje od 01. siječnja 2013. godine do 31. prosinca 2013. godine. Financirala ga je Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva u ukupnom iznosu od 318.941,00 kuna. U projektu je sudjelovalo pet partnerskih nevladinih organizacija iz pet različitih županija, pa su spomenuta sredstva raspoređena prema specifikaciji troškova. Za naše Društvo odobreno je 111.221,00 kuna. Povezivanjem pet organizacija civilnog društva iz različitih županija u Republici Hrvatskoj stvara se zajednička platforma djelovanja u procesima sudjelovanja u donošenju i praćenju javnih politika u Republici Hrvatskoj, prenose se znanja i vještine među organizacijama civilnog društva i različitim podsektorima djelovanja. Nakon završetka projekta partnerske udruge i dalje surađuju, kako bi zajedničkim snagama imali jači i veći utjecaj na potrebne društvene promjene u svrhu poboljšanja kvalitete života osoba s invaliditetom u Hrvatskoj.

10. U prosincu 2014. godine započeli smo s provedbom projekta „Suradnjom do novih mogućnosti“, financiranim iz Europskog socijalnog fonda u iznosu 735.232,75 kuna, a osnovni cilj je povećati sposobnost i učinkovitost neovisnih pružatelja socijalnih usluga osobama s invaliditetom u Međimurskoj i Bjelovarsko – bilogorskoj županiji. Partneri na projektu su Udruga tjelesnih invalida Bjelovar i Grad Prelog. Spomenuti projekt prvi je europski projekt koji provodimo kao nositelj i svakako novo i dragocjeno iskustvo, te smjer u kojem namjeravamo i dalje razvijati naš rad. Najznačajnija projektna aktivnost za naše članove je zapošljavanje mobilnog tima koji se sastoji od fizioterapeuta, logopeda i socijalne radnice, a koji u domovima naših članova pružaju potrebne usluge za kojima su sami članovi izrazili interes i potrebu. U okviru projekta provedena je edukacija od strane Pučkog otvorenog učilišta i to za gerontodomačice (za kvalitetnije pružanje usluge pomoći u kući) kao i za dječje negovateljice (za kvalitetnije pružanje usluge pomagača djeci s teškoćama). Projekt je započeo u prosincu 2014. godine, traje do 28. prosinca 2015. godine.
11. Društvo osigurava svojim članovima uslugu asistencije u vrtićima, školama, na fakultetima, te pomoć u kući osobama s invaliditetom i starijim osobama i putem raznih programa javnih radova. Projekt se provodi u suradnji sa Hrvatskim zavodom za zapošljavanje, Područna služba Čakovec. U razdoblju od 01.01.2013. godine do 31.12.2013. godine za taj projekt primili smo 374.193,59 kuna. Suradnju smo nastavili i tokom 2014. godine, te smo u razdoblju od 01.01.2014. do 31.12.2014. godine u tu svrhu primili 518.015,12 kn.
12. Posebnim uspjehom naše udruge smatramo osnivanje društvenog poduzeća „Naš izvor“ u svrhu kojeg smo od Međunarodne zaklade NESST, Unicredit zaklade i Zagrebačke banke primili 13.500,00 eura. Osnovna svrha osnivanja poduzeća je zapošljavanje osoba s invaliditetom na njima prilagođenim radnim mjestima, a s vremenom bi željeli iz ostvarenog profita financirati osnovno djelovanje udruge, te pojedine aktivnosti od interesa naših članova. Poduzeće se bavi izradom kožne galanterije i započelo je s uhodavanjem proizvodnje s trenutno dva zaposlena. Uskoro, nakon odobrenja HZZ-a broj zaposlenih osoba s invaliditetom povećat će se na pet.
- Provedeno je ispitivanje tržišta i anketirali smo sve gradove i općine (njih 81) s područja sjeverozapadne Hrvatske koji su izrazili spremnost za otkup sveukupno 17.250 kom raznih proizvoda, a poduzeća (njih 159) za otkup 13.175 kom raznih proizvoda. Dakle, ukupni korporativni sektor sveukupno 30.425 kom raznih proizvoda.
- Osim njima, proizvodi su namijenjeni i srodnim nam udrugama, našim distributerima, prvenstveno onima s naših sakralnih svetišta. Ukupna potreba prema podacima distributera iznosi 47.300 komada raznih proizvoda godišnje. Dakle ako uključimo korporativni sektor sa 30.425 komada to je sveukupno 77.725 komada raznih proizvoda godišnje ili 6.477 komada mjesečno. Želja nam je da u prve dvije godine zauzeti 25% tržišta korporativnog sektora na geografskom području sjeverozapadne Hrvatske. Isto tako želimo ponuditi proizvode za turiste i vjernike koji posjećuju katolička svetišta. U tom dijelu želim u prve dvije godine zauzeti 15% tržišta. Radi se o tržištu Istre, Primorja, Dalmacije i okolice Dubrovnika kao i

svetišta u Mariji Bistrici, Rijeci (Trsat) i Međugorje u BIH. Prodaja proizvoda za fizičke osobe planira se na način da se zauzme 12% tržišta. Dugoročni ciljevi su nam konstantna modernizacija tehnološkog procesa i financijska održivost naše organizacije.

13. U srpnju 2015. godine počeli smo s provođenjem projekta „Za sretniju obitelj“ financiranim od strane Ministarstva socijalne politike i mladih u iznosu 115.000,00 kuna. Osnovni cilj projekta je smanjiti stopu rizika od siromaštva i socijalne isključenosti socijalno osjetljivih skupina na području Međimurske županije i to na način da se za djecu s teškoćama u razvoju i iz socijalno ugroženih obitelji osigurati školski pribor i oprema za tjelesni odgoj. Osim toga osiguravaju se osnovne životne potrepštine za socijalno ugrožene obitelji. Partneri na projektu su nam Centar za socijalnu skrb Čakovec, Općina Štrigova i Općina Selnica. Suradnike na projektu čini 19 škola s područja Međimurske županije.
14. U rujnu 2015. godine počeli smo s provođenjem programa „Sportom do osmijeha“ financiranog od strane Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta u iznosu od 59.510,00 kuna. Trajanje projekta je tri mjeseca. Cilj projekta je povećati broj djece s teškoćama u razvoju uključenih u programe sportske rekreacije i amaterskog bavljenja sportom, te također sportskim programom unaprijediti kvalitetu života uključenih dionika na području Međimurske županije.
15. U listopadu 2015. godine počeli smo s provođenjem projekta „Rukom pod ruku“, financiranim od strane Ministarstva socijalne politike i mladih u iznosu 160.000,00 kuna. Osnovni cilj projekta je smanjiti stopu rizika od siromaštva i socijalne isključenosti osoba starije životne dobi na području Međimurske županije. Osim toga projektom će se osigurati dostupan i njihovim potrebama prilagođen prijevoz za starije osobe na području Međimurske županije, uspostaviti će se mreža međugeneracijskih odnosa kroz odnos mlađi volonter – osoba starije životne dobi za starije osobe, uključiti će se starije osobe u društveni život zajednice kroz zbornsko pjevanje i organizaciju 3 međugeneracijska kampa te će se osigurati regionalna ujednačenost projekata usmjerenih smanjenju siromaštva i socijalne isključenosti u Republici Hrvatskoj, kroz provođenje projekta na područjima jedinica lokalne samouprave manjeg indeksa razvijenosti od 75 %. Partneri na projektu su nam Centar za socijalnu skrb Čakovec, Općina Štrigova, Grad Murško Središće i Dom za starije i nemoćne osobe Stubičar.
16. U studenom 2015. godine započeli smo s provođenjem drugog našeg tzv. Europskog projekta, projekta financiranog od strane Europskog socijalnog fonda koji smo nazvali „Za bolji život“. Projektom se osigurava usluga osobne asistencije za 10 naših članova s najtežim stupnjem i vrstom tjelesnog oštećenja. Navedeni projekat daje mogućnost proširenje pružanje usluge osobne asistencije na veći broj korisnika od onoga što smo imali do sada. Vrijednost projekta je 731.460,04 kn i traje godinu dana. Partner na ovom projektu je Udruga osoba s intelektualnim teškoćama Međimurske županije. U okviru projekta provodi se i posebna

edukacija za korisnike osobne asistencije kao i za osobne asistente koju provodi Zajednica saveza osoba s invaliditetom Hrvatske.

Programi i projekti koje provodimo dali su vidljive i mjerljive rezultate u našoj sredini. Unaprijedili smo kvalitetu življenja osobama s najtežom vrstom i stupnjem invaliditeta, omogućili uslugu samozbrinjavanja i potpore u aktivnostima svakodnevnog života, što neposredno dovodi do sprečavanja institucionalizacije. Osobe s najtežim invaliditetom mogu ostati živjeti u svojem domaćem okruženju, a da nisu isključivo vezani uz članove obitelji, koji kod nekih korisnika mogu pružiti samo neke vrste pomoći, a neki korisnici nemaju nikoga tko bi im mogao pomoći. Često su to upravo osobe starije životne dobi, koje slijedom svojih godina vrlo često pate i od nekog oblika invaliditeta. U ostale aktivnosti i usluge koje organiziramo uključene su osobe različitih dobnih skupina, a njihovim provođenjem unaprjeđujemo njihov društveni život, pridonosimo razvoju njihovog samopouzdanja i unaprjeđujemo njihove radne vještine i navike.

Posebno je značajno provođenje programa „Ponudimo još više“. Njegovu vrijednost prepoznali su članovi Društva, šira lokalna zajednica te mediji. Uspješan i kvalitetan rad na programu uvidjele su i razne institucije koje nam se obraćaju i traže našu suradnju (primjerice Centar za socijalnu skrb Čakovec, Hrvatski zavod za zapošljavanje, čelni ljudi Međimurske županije, druge udruge itd.). Na taj način se proširuju naše usluge i izvan Društva, odnosno učlanjuju se novi članovi, ali i ljudi koji dijagnozom ne spadaju u naše članstvo, a koji do sada nisu bili informirani o mogućnostima koje im uvelike mogu olakšati svakodnevni život. U Društvo se učlanjuju i starije osobe koje nemaju utvrđeni invaliditet s namjerom druženja i uključivanja u aktivnosti koje provodimo. Zahvaljujući spomenutom programu, a i ostalim programima i projektima koje provodimo, Društvo je podiglo razinu kvalitete rada na višu razinu. Svojim punopravnim i pridruženim članovima pružamo konkretnu pomoć, ovisno o njihovim potrebama, što oni prepoznaju i cijene. Rad Društva prepoznat je i izvan okvira Društva koje okupljaju osobe s invaliditetom, a dali smo i značajan doprinos povećanju svijesti lokalne zajednice o važnosti Društva u općedruštvenom opredjeljenju deinstitucionalizacije socijalnih usluga.

### **3.2. Izvori financiranja**

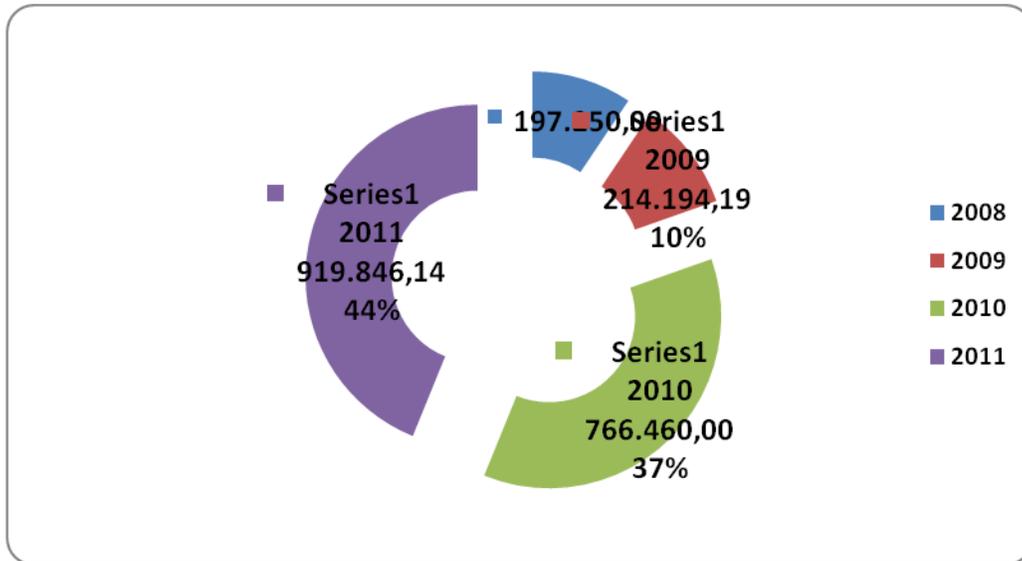
Društvo distrofičara, invalida cerebralne i dječje paralize i ostalih tjelesnih invalida Čakovec, svoje aktivnosti financira sjecanjem i pribavljanjem financijskih sredstava od članarina, pomalo iz proračuna Međimurske županije, te gradova i općina, iz proračuna različitih ministarstava, drugih nacionalnih institucija, Europskog socijalnog fonda, te različitim donacijama i sponzorstvima.

Trajne izvore financiranja Društvo ostvaruje kroz vlastite prihode (članarinu, donacije ostvarene na izložbama proizvoda iz kreativnih radionica članova Udruge), lokalne proračune Županije, gradova i općina, sredstva iz Državnog proračuna i lutrijskih sredstava (Ministarstvo

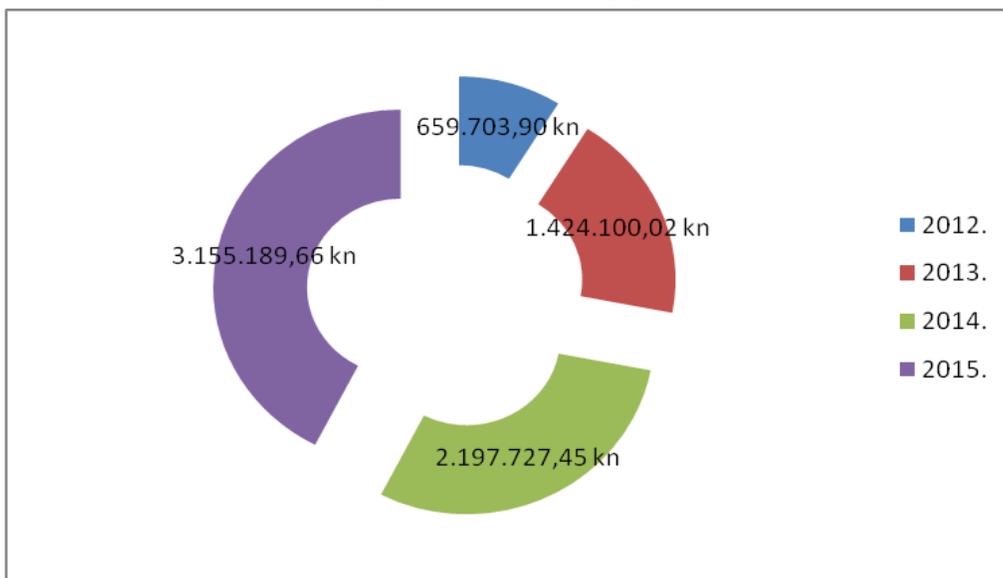
socijalne politike i mladih), sredstva iz Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva, Ministarstva vanjskih i europskih poslova, Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta, Europskog socijalnog fonda te Međunarodne zaklade NESST, Unicredit zaklade i Zagrebačke banke te povremene izvore financiranja<sup>1</sup> (donacije u financijskim sredstvima, uslugama ili naravi i sponzorstva).

U razdoblju od 2012.-2016. Društvo bilježi kontinuirani rast sredstava koja osiguravaju razvoj i djelovanje.

### PRIHODI 2008.-2011. GODINE



### PRIHODI 2012.-2015. GODINE

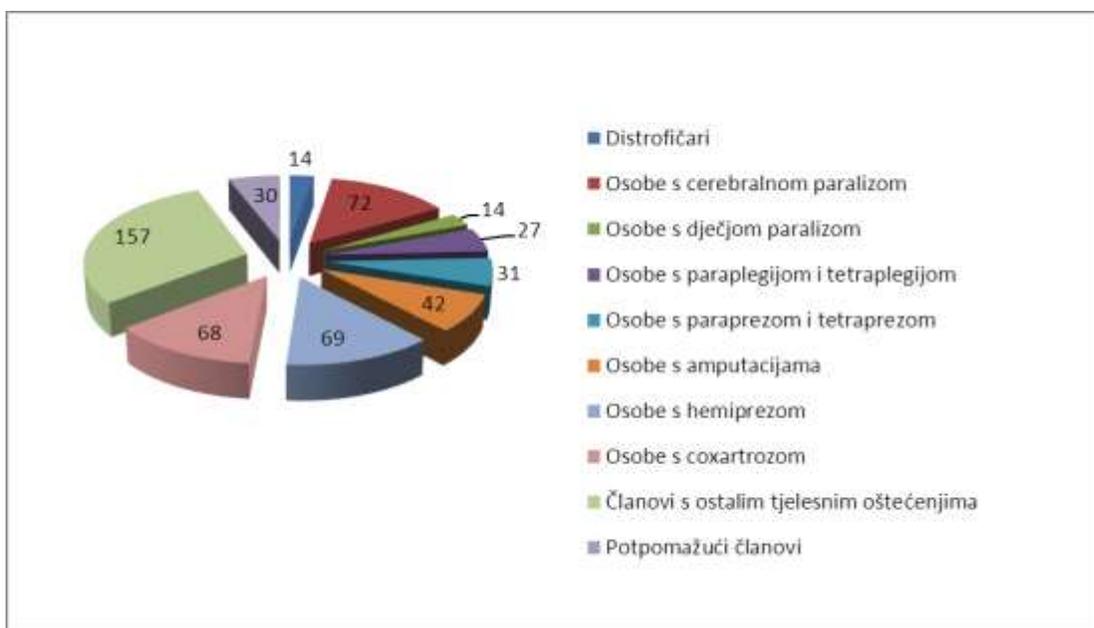


### 3.3. Organizacijski ustroj i članstvo

#### 3.3.1. Članstvo i korisnici

Društvo je 2012. godine brojilo 524 člana s područja Međimurske županije, prema dijagnozama u slijedećim brojevima:

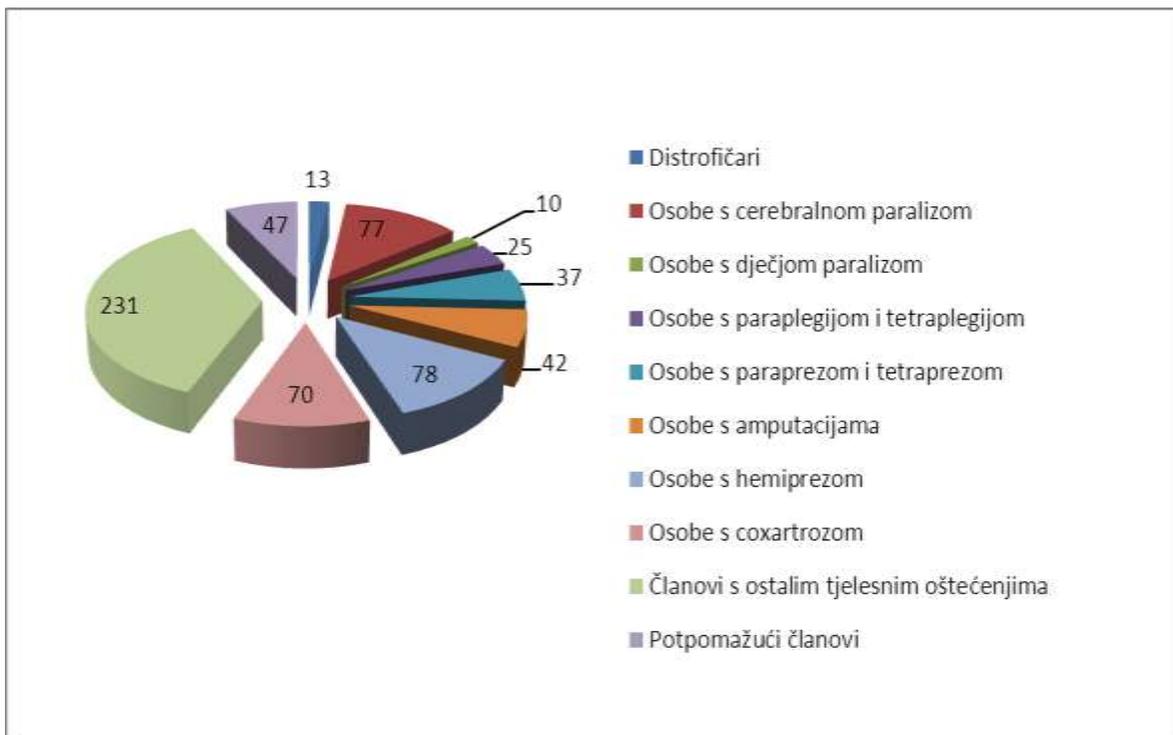
- distrofičara	14
- osoba s cerebralnom paralizom	72
- osoba s dječjom paralizom	14
- osoba s paraplegijom i tetraplegijom	27
- osoba s parapareza i tetrapareza	31
- osoba s amputacijama	42
- osoba s hemiparezama	69
- osoba s coxartrozom	68
- članovi s ostalim oštećenjima organa za kretanje	157
- pomažući članovi	30



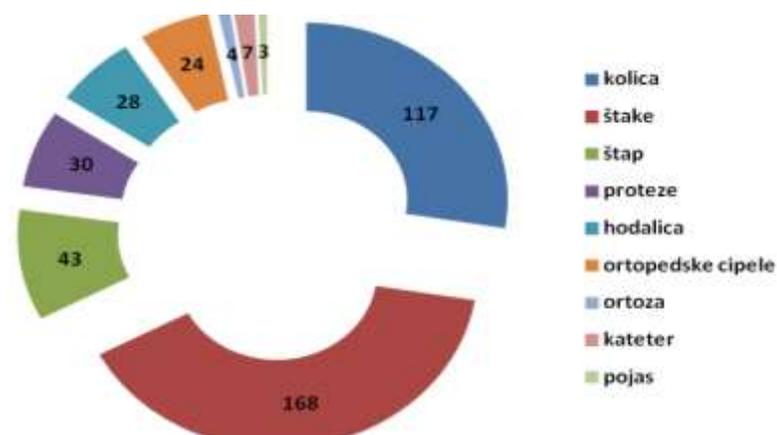
Društvo krajem 2015. godine broji 630 članova s područja Međimurske županije, prema dijagnozama u slijedećim brojevima:

- Distrofičari	13
- Osobe s cerebralnom paralizom	77
- Osobe s dječjom paralizom	10
- Osobe s paraplegijom i tetraplegijom	25
- Osobe s paraprezom i tetraprezom	37

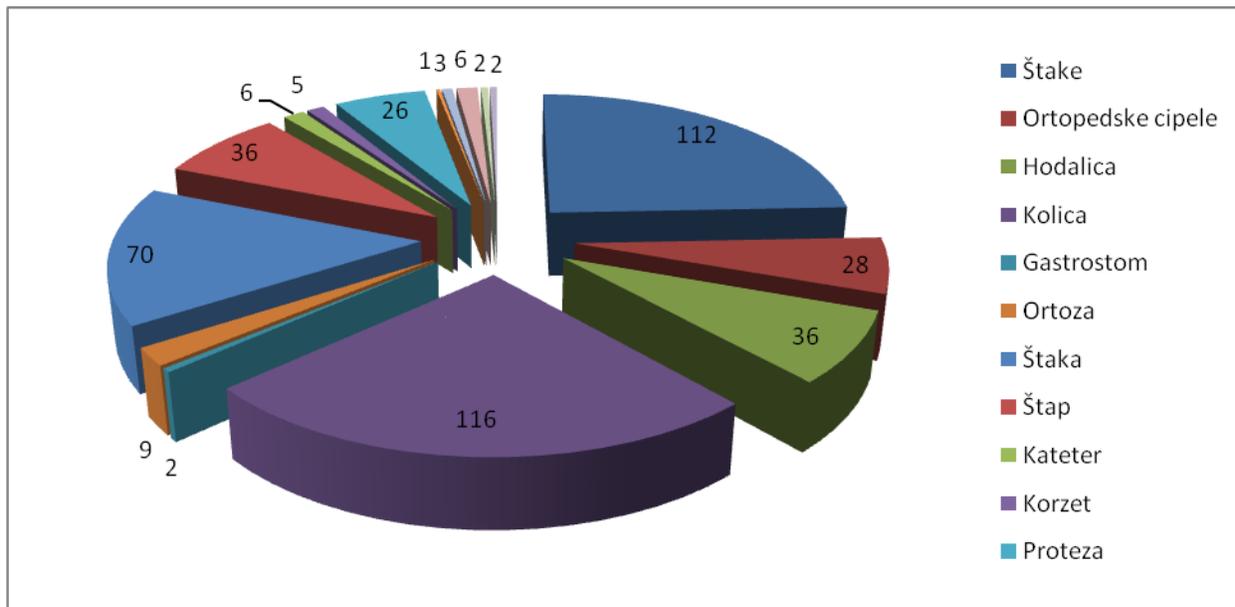
- Osobe s amputacijama	42
- Osobe s hemiparezama	78
- Osobe s coxartrozom	70
- Članovi s ostalim oštećenjima organa za kretanje	231
- Pomažući članovi	47



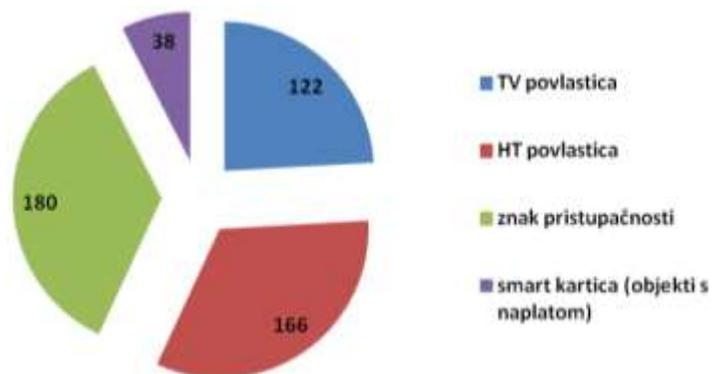
Podaci iz 2012. godine - Većina članova je koristilo neko ortopedsko pomagalo: kolica 117, dvije štake 108, jednu štaku 60, štap 43, proteze 30, hodalice 28, ortopedske cipele 24, ortoze 4, kateter 7, pojase 3.



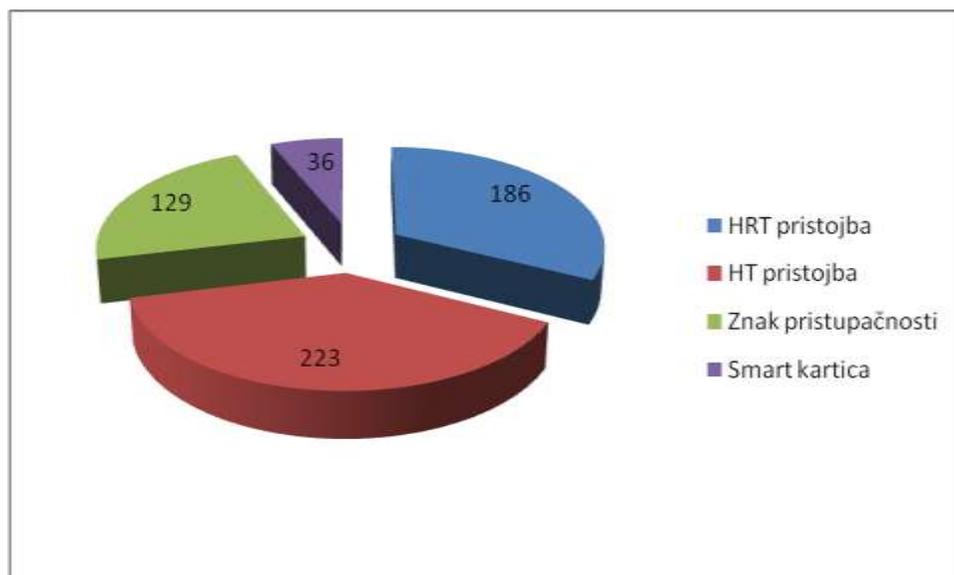
Prema podacima s kraja 2015. godine većina članova koristi neko ortopedsko pomagalo: kolica 116, dvije štake 112, jedna štaka 70, štap 36, proteze 26, hodalice 36, ortopedske cipele 28, ortoze 9, kateter 6, pojasevi 6, ortopedski ulošci 2, slušni aparat 2, ovratnik 3, longete 1, korzet 5, gastrostom 2.



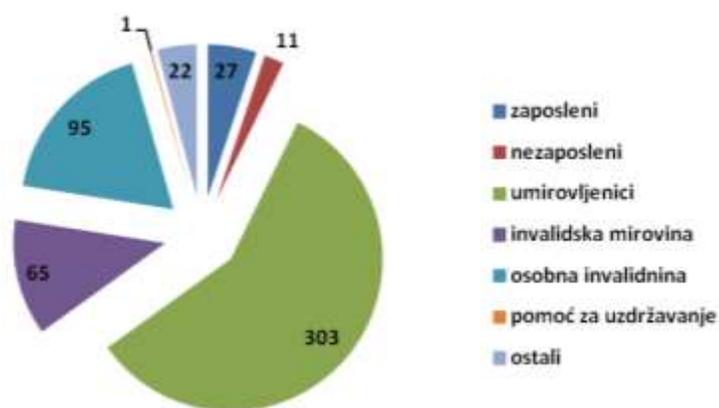
Podaci iz 2012. godine - Članovi koji su koristili povlastice predviđene za osobe s invaliditetom, pa tako TV povlasticu je koristilo cca 122 člana, 166 članova je koristilo HT povlasticu povoljnijeg telefoniranja, 180 vozača je koristilo znak pristupačnosti, a 38 članova je koristilo i povlasticu u korištenju autocesta, mostova i drugih objekata s naplatom cestarine (Smart karticu).



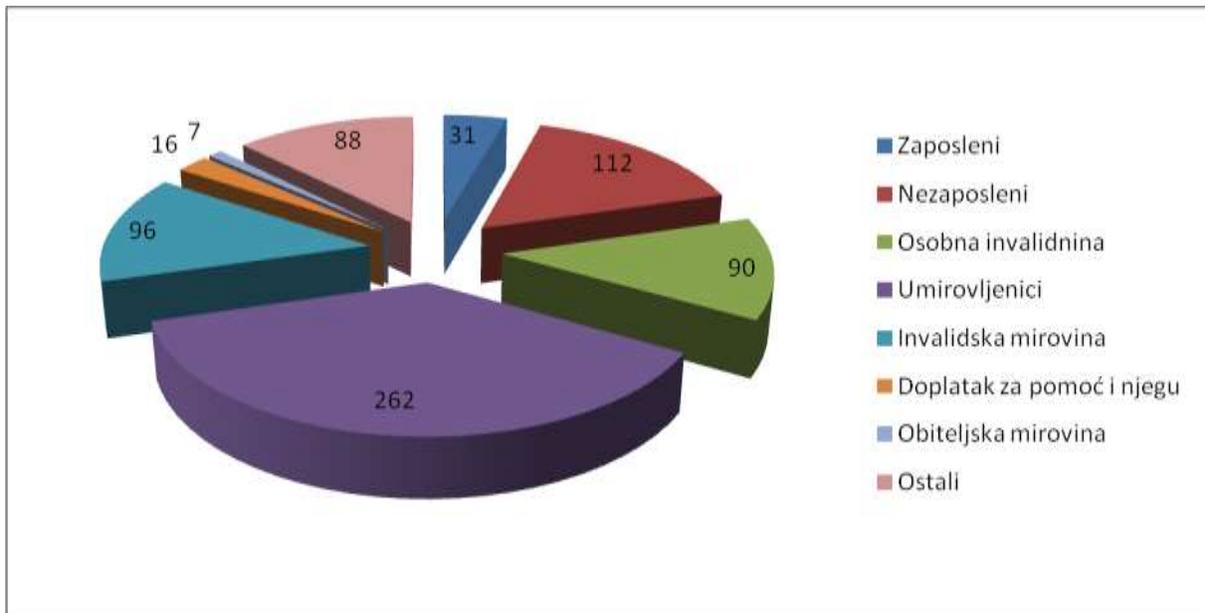
Prema podacima iz 2015. godine članovi koriste slijedeće povlastice predviđene za osobe s invaliditetom, pa tako TV povlasticu koristi 186 člana, 223 članova koristi HT povlasticu povoljnijeg telefoniranja, 129 vozača koriste znak pristupačnosti, a 36 članova koristi i povlasticu u korištenju autocesta, mostova i drugih objekata s naplatom cestarine (Smart karticu).



Podaci iz 2012. godine - Svega 27 članova je zaposleno s trajnim primanjima, 11 članova je nezaposleno, 303 člana su umirovljenici, 95 njih koristi osobnu invalidninu, 14 doplatak za pomoć i njegu, 65 članova primaju invalidsku mirovinu, njih 4 prima obiteljsku mirovinu, a 1 član prima pomoć za uzdržavanje.

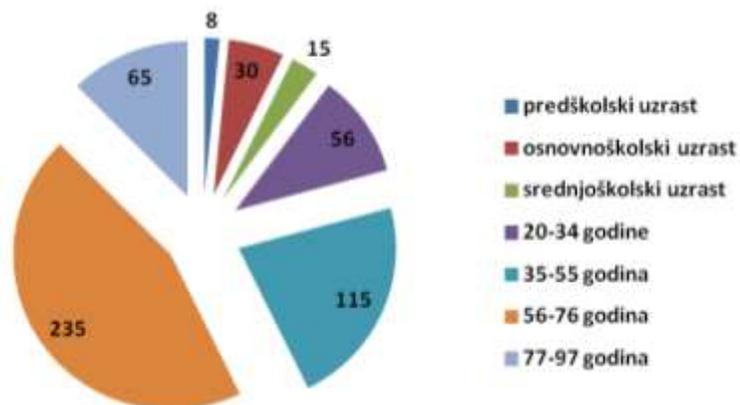


Prema podacima iz 2015. godine svega 31 član je zaposlen s trajnim primanjima, 112 članova je nezaposleno, 262 člana su umirovljenici, njih 90 koristi osobnu invalidninu, 16 doplatak za pomoć i njegu, 7 njih prima obiteljsku mirovinu, dok 88 članova nema nikakvih primanja.

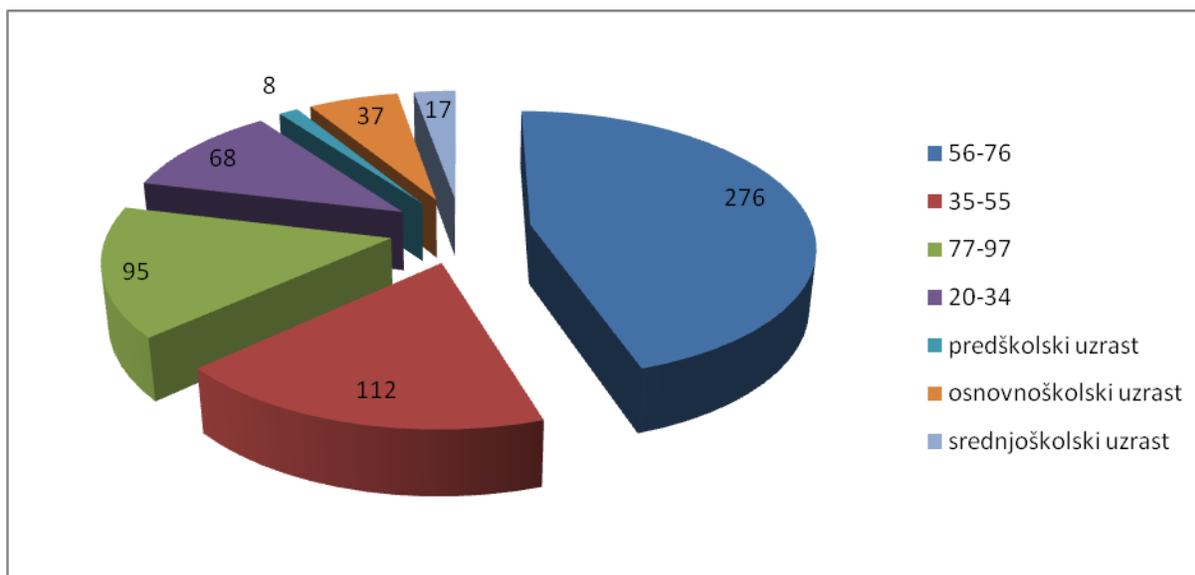


Podaci iz 2012. godine - Najveći broj članova (235) nalazi se u dobnoj skupini od 56 - 76 godina, slijede ih članovi u dobnoj skupini od 35 - 55 godina (115) te članovi u dobnoj skupini 77-97 (65).

U dobnu kategoriju od 20 - 34 godine spada 56 članova od toga su 3 člana studenti. Dok su najmlađe kategorije članova prema dobi raspoređene ovako: djeca predškolskog uzrasta 8 članova, osnovnoškolskog uzrasta 30 članova i srednjoškolskog uzrasta 15 članova.



Prema podacima iz 2015. godine najveći broj članova (276) nalazi se u dobnoj skupini od 56-76 godina, slijede ih članovi u dobnoj skupini od 35-55 godina (112) te članovi u dobnoj skupini 77-97 (95). U dobnu kategoriju od 20-34 godine spada 68 članova. Dok su najmlađe kategorije člana prema dobi raspoređene ovako: djeca predškolskog uzrasta 8 članova, osnovnoškolskog uzrasta 37 članova i srednjoškolskog uzrasta 17 članova.



### 3.3.2. Organizacijski ustroj

Rad Društva koordiniran je tijelima upravljanja predviđenim Statutom i to: predsjednik, Upravni i Nadzorni odbor, Stegovna komisija te Skupština.

Skupština je najviše tijelo upravljanja Društvom i čine je sve poslovno sposobne osobe, osobe lišene poslovne sposobnosti te osobe mlađe od 14 godina s invaliditetom od najmanje 30 % i to s područja Međimurske županije. To su redovni članovi. Članovi uže obitelji redovnih članova, osobe oboljele od drugih vrsta bolesti, te stručni suradnici koji se bave problematikom osoba s invaliditetom te ostale osobe zainteresirane za ostvarenje ciljeva i djelatnosti Društva s područja Međimurske županije su pomažući članovi.

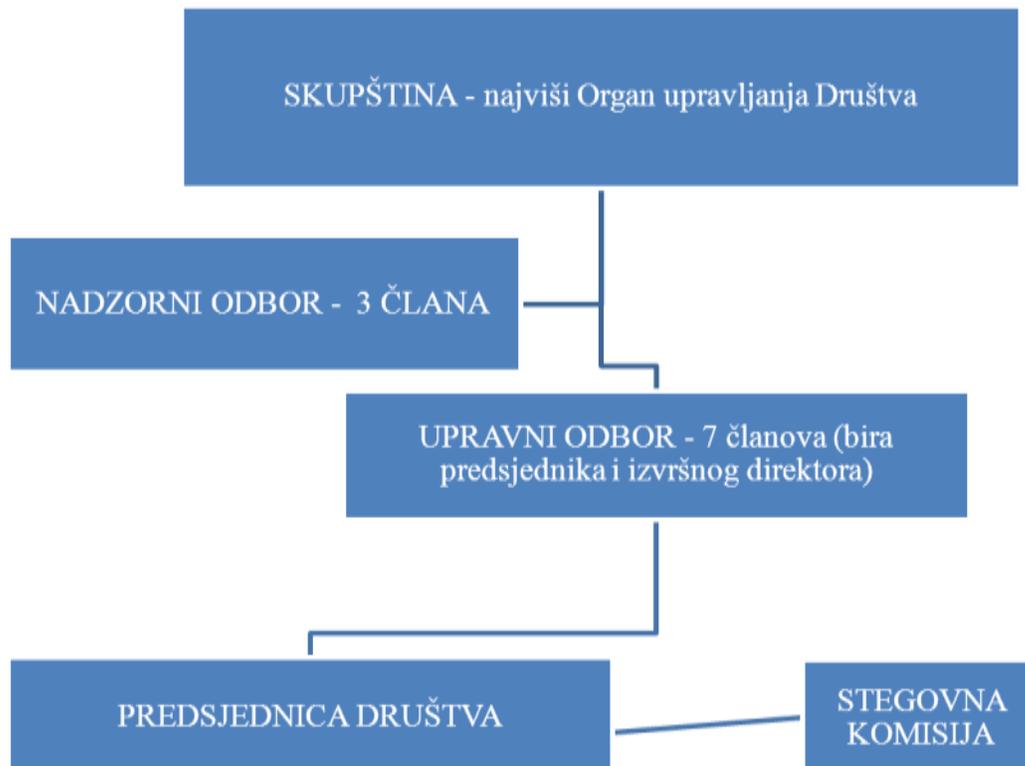
Upravni odbor je izvršni, koordinativni i kolektivni organ upravljanja Društva kojem se povjerene određene izvršne funkcije. Članovi upravnog odbora su Miljenka Radović, mag.iur – predsjednica, dr. Dušanka Sačer-Starčević-pedijatar –zamjenica predsjednice, Marijan Vugrinčić pravnik krim., Marija Kranjčec, mag.soc.prava, Vladimir Horvat, mag.ing.aedif, Anica Jambrošić i Rajka Železnjak.

Nadzor nad cjelokupnim upravljanjem Udruge provodi Nadzorni odbor u sastavu: Monika Patafta, Hrvoje Ivaniš, Zdravko Soldo.

Za koordinaciju svih aktivnosti Društva, vođenje brige o zaposlenicima, za pravovremeno izvršavanje pojedinih projektnih aktivnosti te ispunjavanje zakonom propisanih obveza Društva brine se socijalna radnica čiji rad se financira iz sredstava institucionalne potpore. Uz to zajedno s predsjednikom priprema materijale za sjednice Skupštine i Upravnog odbora, organizira i vodi administrativne poslove, brine o izvršenju zaključaka Skupštine i Upravnog odbora, priprema osnove za izradu programa rada i normativnih akata društva te izvršava i druge zadatke utvrđene Statutom i odlukama Skupštine i Upravnog odbora. Osoba ovlaštena za zastupanje i predstavljanje Društva je predsjednik.

Društvo distrofičara, invalida cerebralne i dječje paralize i ostalih tjelesnih invalida Čakovec, u svom poslovanju je transparentno i to na način da sva izvješća stavlja na uvid članovima Udruge, jedinicama lokalne i područne samouprave iz čijih proračuna se financira, te ista objavljuje na svojim web stranicama ([www.ddicpck.hr](http://www.ddicpck.hr)).

Društvo ima ustrojenu matičnu evidenciju članova, dosjee članova, evidenciju korisnika usluga, matičnu evidenciju zaposlenika, usvojen Pravilnik o sistematizaciji radnih mjesta, Pravilnik o radu, itd...



### 3.3.3. Zaposlenici

Društvo distrofičara, invalida cerebralne i dječje paralize i ostalih tjelesnih invalida, Čakovec krajem 2015. godine zapošljava **52** osoba:

<b>Red. br.</b>	<b>IME I PREZIME</b>	<b>Zvanje</b>	<b>Radno mjesto</b>
1.	Ivana Sinković	Magistra socijalnog rada	Voditeljica projekta
2.	Lea Kovačić	Diplomirana socijalna radnica	Voditeljica projekta
3.	Katarina Drobac	Diplomirani učitelj razredne nastave s pojačanim programom iz nastavnog predmeta povijest	Voditeljica projekta
4.	Marija Radiković	Specijalistica javne uprave	Voditeljica projekta
5.	Dijana Novak	Upravna pravica	Voditeljica projekta
6.	Petra Mlinarić	Diplomirani novinar	Voditeljica projekta
7.	Karmen Zadavec	Prvostupnik računarstva	Voditeljica projekta
8.	Milan Logožar	Električar za opću elektroniku	Voditelj projekta
9.	Tatiana Bubek	Profesor logoped	Profesor logoped
10.	Karolina Kraljić	Diplomirana socijalna radnica	Socijalna radnica
11.	Kristina Hrnčić	VŠS, Ekonomist	Voditeljica projekta
12.	Vlado Vabec	Tapetar	Vozač-domar-ekonom
13.	Julijana Vlaisavljević	Fizioterapeut	Fizioterapeut
14.	Marijan Horvat	SSS, automehaničar	Vozač
15.	Antonija Buzuk	Ekonomist, bacc.oec.	Administrator
16.	DebbiAnn Novak	Njegovateljica	Njegovateljica
17.	Dužanka Horvat	Građevinski tehničar	Osobni asistent
18.	Martina Marčec	Dječja negovateljica	Osobni asistent
19.	Milja Đurković	Turistički tehničar	Osobni asistent
20.	Katica Šiket	Krojačica	Osobni asistent
21.	Zdenko Florjanić	SSS, ekonomski tehničar	Koordinator na projektu
22.	Mirjana Pongrac	SSS, ekonomski tehničar	Radni terapeut

<b>Red. br.</b>	<b>RADNO MJESTO</b>	<b>BROJ IZVRŠITELJA</b>
1.	Osobni asistent	10 osoba
2.	Pomoćnik u vrtiću	4
3.	Pomoćnik u nastavi	14
4.	Pomoć u kući	2

## 4. Analize vanjskog i unutarnjeg okruženja

### 4.1. SWOT analiza

UNUTARNJE	SNAGE	SLABOSTI
	<p>Iskustvo rada zaposlenih na području civilnog društva i problematike osoba s invaliditetom</p> <p>Entuzijazam zaposlenih i volontera u radu</p> <p>Provodi se veći broj projekata i programa</p> <p>Zadovoljavajuća komunikacija s medijima</p> <p>Postojanje web stranice udruge</p> <p>Kreativnost zaposlenih i izvrsnost istih u poslovanju i djelovanju Društva</p> <p>Zadovoljavajući vizualni identitet</p> <p>Kontinuirano praćenje svih aktivnosti Društva</p> <p>Zajedništvo zaposlenih, volontera i članova Društva</p> <p>Sustavno praćenje medija i novinara koji se bave temama vezanim za OSI</p> <p>Veliko iskustvo u provođenju projekata</p> <p>Kontinuirano praćenje provedbe svih projekata</p> <p>Redovito izvještavanje javnosti o projektnim aktivnostima Društva</p> <p>Bilten na postojećoj web stranici udruge</p> <p>Potpuna pristupačnost prostoru Društva za osobe s teškoćama u kretanju (pristupna rampa, sanitarni čvor)</p> <p>Korisnici uključeni u redovne aktivnosti i usluge Društva</p> <p>3 kombi vozila</p> <p>Administrativno i pomoćno osoblje</p> <p>Potpisani Sporazumi o suradnji s školama i vrtićima</p> <p>Kvalitetna organizacijska struktura</p> <p>Vještine projektnog menadžmenta i izrade projektnog prijedloga</p> <p>Kvalitetno upravljanje imovinom</p> <p>Baza podataka članstva (postoji mogućnost za partnerske projekte)</p> <p>Interaktivnost na web stranici Društva</p> <p>Otvorena suradnja s drugima</p> <p>Redovito izvještavanje o financijskim rezultatima Društva na web stranicama Društva</p> <p>Stabilna financijska situacija</p> <p>Stručni tim: logoped, fizioterapeut, socijalni radnik</p> <p>Dobra povezanost internetske stranice putem Facebook profila</p> <p>Ugovor s volonterima</p>	<p>Nedostatak vlastitog prostora za druženje više od 15 članova i za obilježavanje značajnih datuma i događaja Društva (Skupština, Dan osoba s invaliditetom, Dan volontera, izložbe radova...)</p> <p>Nedostatak umrežavanja udruge s drugim udrugama, a koje se također bave istom djelatnošću</p> <p>Stara kombi vozila</p> <p>Teritorijalna rasprostranjenost (dislociranost) područja djelovanja</p> <p>Nedovoljna financijska sredstva za tehničku pomoć i edukaciju osoblja</p> <p>Stručni tim – psiholog, prof. rehabilitator, fizijatar</p> <p>Uvođenje Standarda kvalitete socijalnih usluga</p> <p>Procedure za pružanje kvalitetnih usluga (Protokol, Pravilnik o dodjeli pomoći, Odluka o sudjelovanju roditelja u pružanju usluga, Etički kodeks)</p> <p>Sustav priznanja za rad članova i volontera</p> <p>Nečlanstvo u Savezu OSI Međimurske županije</p>

VANJSKE	PRILIKE	PRIJETNJE
	<p>Izrađen Županijski plan razvoja socijalnih usluga  Višestruki izvori financiranja (ministarstva, županija, gradovi, općine, članarina, ugovori, donacije, ESF)  Kontinuirano povećanje broja volontera  Povezivanje s drugim udrugama  Kreiranje nove mreže udruga  Veliki broj visokoobrazovanih je na burzi i traže posao i/ili žele volontirati kao bi stekli iskustvo u radu  Novi zakonski okvir za udruge – olakšanje financiranja istih iz državnog proračuna  Povećanje broja financijera i sponzora  Podrška i razumijevanje lokalne zajednice (financiranje, partnerstvo)  Civilno društvo dobiva na značaju u najširoj zajednici  Novi programi radionica i edukacija  Povezivanje sa inozemnim organizacijama, na svim razinama aktivnosti  Korištenje inozemnih praksi kao benchmarking Društva  Nove mogućnosti samofinanciranja Društva – društveno poduzetništvo  Stalno povećanje broja natječaja za financiranje projekata  Privlačenje novih članova udruge i volontera  Nove ideje za projekte koji će se prijavljivati na natječaje domaćih i stranih donatora  Proces deinstitucionalizacije u Hrvatskoj  Uključivanje djece s teškoćama u razvoju u redovne obrazovne programe (potrebna je stručna podrška i pomoćnici u nastavi)  Mogućnost zapošljavanja osoba s invaliditetom kroz projekte, javne radove, zaštitne radionice, radne centre i integrativne radionice  Razvijena politika prema osobama s invaliditetom na osnovu ratificirane konvencije kao osnova za državne mjere i programe  Reformski procesi u sustavu socijalne skrbi  Trend umrežavanja usluga u zajednici  Pružanje pomoći u kući kroz koncesiju uz pomoć Ministarstva socijalne politike i mladih  Pružanje usluge poludnevnog boravka kroz koncesiju uz pomoć Ministarstva socijalne politike i mladih  Pružanje usluga fizioterapeuta u našim prostorijama i izlascima na teren  Poboljšana suradnja između udruga osoba s invaliditetom i poznavanje njihovog rada  Povećan interes volontera za rad u organizacijama civilnog društva</p>	<p>Neizrađena Županijska strategija izjednačavanja mogućnosti za osobe s invaliditetom  Krizna u Hrvatskoj i nedostatak financija u proračunu (smanjenje sredstava od strane ministarstva i lokalne zajednice)  Teškoće pronalaženja odgovarajućeg stručnog kadra na području županije  Djelomična arhitektonska nepristupačnost na području županije  Needuciranost stručnog kadra u institucijama na lokalnoj razini za nove oblike rada  Sporost u provođenju reformskih organizacija i institucija za suradnju s nama  Smanjenje interesa financijera, sponzora i donatora za područje civilnog društva (uglavnom zbog neodgovarajućeg praćenja propisa)  Smanjenje senzibilizacije pripadnika zajednice za društvena pitanja, zbog preopterećenosti osobnim problemima koje je izazvala kriza</p>

## 4.2. Trendovi u okruženju

### 4.2.1. Trendovi u razvoju socijalnih usluga

Rad Društva distrofičara, invalida cerebralne i dječje paralize i ostalih tjelesnih invalida, Čakovec temelji se na promicanje deinstitucionalizacije, omogućavanju socijalne uključenosti i jednakih mogućnosti za osobe s invaliditetom, a uporište nalazi u strateškim dokumentima RH kao i u Konvenciji o pravima osoba s invaliditetom UN i Nacionalnoj strategiji izjednačavanja mogućnosti za osobe s invaliditetom od 2007.- 2015. godine te u strateškom dokumentu Europa 2020.

Temeljna načela u ovim dokumentima naglašavaju novi pristup prema kojem se osoba s invaliditetom više ne prilagođava društvu, već društvo njima. Zagovara se tzv. socijalni model u odnosu na zastarjeli medicinsko-rehabilitacijski model u kojem je naglasak na otklanjanje prepreka u okruženju kako bi se podupirale jednake mogućnosti osoba s invaliditetom na svim područjima života, pa tako i na tržištu rada. Cilj modernizacije tržišta rada te osnaživanje osoba s invaliditetom razvojem novih vještina i društvenim povezivanjem ljudi je da svi imaju iste mogućnosti i koristi od prednosti rasta i radnih mjesta te da se ljudima koji pate od siromaštva i socijalne isključenosti omogući dostojanstven život i aktivno sudjelovanje u društvu.

Programske aktivnosti Društva usklađene su s Konvencijom o pravima osoba s invaliditetom UN koja podupire jednake mogućnosti osoba s invaliditetom u odnosu na druge građane i s Nacionalnom strategijom izjednačavanja mogućnosti za osobe s invaliditetom od 2007. do 2015. godine. Društvo distrofičara, invalida cerebralne i dječje paralize i ostalih tjelesnih invalida, Čakovec svojim uslugama doprinosi razvoju dopunskih i alternativnih socijalnih usluga usmjerenih osobama s invaliditetom kroz veću dostupnost i proširenje postojećih usluga koje nudi javni sektor u Međimurskoj županiji. To je u skladu i s reformskim ciljevima Ministarstva socijalne politike i mladih te Strategijom razvoja sustava socijalne skrbi u kojoj se naglašava uloga nevladinih organizacija kao pružatelja usluga u zajednici.

Jedan od osnovnih problema Društva je kratkoročno i ograničeno financiranje projekata, bez posebno osiguranih sredstava za pružatelje socijalnih usluga osobama s invaliditetom iz proračuna Međimurske županije.

Udio proračunskih sredstava gradova, općina i Međimurske županije u proračunu Društva distrofičara, invalida cerebralne i dječje paralize i ostalih tjelesnih invalida Čakovec, iznosi manje od 10% što ukazuje na nedostatak razumijevanja i neprepoznavanje potrebe za takvom vrstom usluga, te kvalitete pruženih usluga.

Državni proračun na poziciji Ministarstva socijalne politike i mladih, ulaže u udruge koje okupljaju osobe s invaliditetom, što je pozitivan trend.

Značajan doprinos u raznovrsnosti socijalnih usluga daje Društvo distrofičara, invalida cerebralne i dječje paralize i ostalih tjelesnih invalida Čakovec koje zbog nekontinuiranog načina financiranja i broja zaposlenih ne može doprinijeti povećanju opsega usluga, a što bi se stimulativnim mjerama, definiranim višegodišnjim ugovorima o pružanju socijalnih usluga s jasno definiranim kriterijima stručnosti i obaveza u budućnosti moglo promijeniti.

#### **4.2.2. Podaci o osobama s invaliditetom na području Međimurske županije**

U Međimurskoj županiji, stanje na dan 12.03.2015. godine, živi 9.619 osoba s invaliditetom od čega su 5165 muški (54%) i 4454 žene (44%) te na taj način osobe s invaliditetom čine 8,5% ukupnog stanovništva županije. Najveći broj osoba s invaliditetom, njih 4.392 (46%) je u radno aktivnoj dobi. Moguće je uočiti da je invaliditet prisutan u svim dobnim skupinama a u 20% udjelu prisutan je i u dječjoj dobi, 0-19 godina.

Ukoliko se razmotri koliki je udio osoba s invaliditetom u ukupnom stanovništvu županije, prema navedenim dobnim skupinama, dolazimo do podatka da je Međimurska županija ispod prosjeka za ukupnu prevalenciju te za radno aktivnu i životnu dob iznad 65 godina dob, dok je prevalencije u dječjoj dobi iznad prosjeka u RH. 72% osoba s invaliditetom, prema dostupnim podacima o obrazovanju, nema završenu osnovnu školu ili ima samo osnovnoškolsko obrazovanje. 20% ima srednju stručnu spremu dok je oko 1% osoba s visokom ili višom stručnom spremom. Specijalno obrazovanje nalazimo kod 7% osoba s invaliditetom.

Prema podacima, baze zaposlenih osoba s invaliditetom, u Međimurskoj županiji je 230 zaposlenih (zaposleni, privremeno radno nesposobni) osoba s invaliditetom s 63% udjelom muških i 37% udjelom ženskih osoba. Najčešća zvanja kod zaposlenih osoba s invaliditetom su NKV, poljoprivredni radnik, nadničar, domaćica te zidar. Osobe s invaliditetom, prema dostupnim podacima sustava socijalne skrbi, u najvećem broju (81%) žive u obitelji dok ih oko 13% živi samo. 147 osoba s invaliditetom boravi u ustanovi dok ih oko 2% ima udomitelja ili skrbnika. U nezadovoljavajućim uvjetima stanovanja živi oko 20% osoba s invaliditetom.

Oko 54% osoba, koje ostvaruju prava iz sustava socijalne skrbi, imaju potrebu za pomoći i njegom u punom opsegu te im je Barthelov indeks 0-60. Najveći broj osoba ostvaruje svoja prava preko Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje. Iz Međimurske županije, u Registar osoba s invaliditetom, pristigla su rješenja o primjerenom obliku školovanja za 1.860 osoba s time da je veći broj muških osoba (59%).

Poremećaji govorno-glasovne komunikacije te specifične poteškoće u učenju najčešći su specificirani uzroci koji određuju potrebu primjerenog oblika školovanja dok je potpuna odgojno obrazovna integracija prilagođenim nastavnim postupcima najčešći oblik njezinog specificiranog provođenja.

#### **4.2.3. Mreža usluga u Međimurskoj županiji**

Većina usluga za osobe s invaliditetom u našoj Županiji za pojedinu skupinu osoba s invaliditetom pruža se putem udruga, i to:

Za osobe s tjelesnim invaliditetom:

- podrška u zapošljavanju (osposobljavanje za radno-proizvodne aktivnosti), osnaživanje na tržištu rada;
- pomoć oko nabavke ortopedskih i drugih pomagala, sportsko-rekreativne radionice
- usluga fizioterapije
- poludnevni boravak, edukativno kreativne radionice
- usluge osobne asistencije
- usluga logopeda

- pomoć pri ostvarivanju prava
- organiziranje prijevoza
- pomoć u kući

Za osobe s oštećenjima vida:

- edukacija, socijalizacija i osnaživanje slijepih osoba i članova njihovih obitelji; pomoć pri ostvarivanju prava.

Za osobe s oštećenjima sluha:

- usluge usmjerene unaprjeđivanju društvenog položaja i aktivne uloge u rješavanju životnih i materijalnih problema osoba oštećena sluha;
- organiziranje društvenog života (osobito na području edukacije, prosvjete, rekreacije, sporta, kulture i umjetnosti), pružanje pomoći pri ostvarivanju osnovnih socijalnih prava.

Za osobe s intelektualnim teškoćama:

- stanovanje uz podršku, dnevni centar, zdravstveno-rekreacijski programi, edukacija roditelja, volontera i suradnika, izdavačka djelatnost, organiziranje slobodnog vremena, kreativne radionice, sportsko-rekreacijske aktivnosti, radionice za samostalno življenje, samozastupanje, radno-proizvodne aktivnosti.

Za osobe s poremećajima iz autističnog spektra:

- usluga osobnog asistenta za dijete predškolske dobi
- sportsko-rekreativne aktivnosti, kreativne radionice
- edukacijsko-rehabilitacijski program, socijalizacija,
- edukacija roditelja, volontera, radionice psihološke potpore za roditelje i obitelji.

Za osobe s duševnim bolestima:

- smještaj za osobe s duševnim smetnjama, organiziranje slobodnog vremena.

U Međimurskoj županiji posebno nedostaju:

- specijalizirane udomiteljske obitelji za djecu s teškoćama i osobama s invaliditetom,
- integracija djece s teškoćama u razvoju u redovni odgojno-obrazovni sustav,
- profesionalna rehabilitacija i zapošljavanje osoba s invaliditetom,
- alternativni oblici neovisnog življenja OSI,
- programi za socijalizaciju mladih s invaliditetom (centri za poludnevni i dnevni boravak),
- specijalizirani prijevoz OSI za područje Županije,
- sadržaji za kvalitetno osmišljeno slobodno vrijeme osoba s invaliditetom,
- škole bez arhitektonskih barijera i škole koje osiguravaju integraciju učenika s teškoćama u razvoju,
- psihološke i financijske podrške obiteljima osoba s invaliditetom i djece s teškoćama u razvoju
- kampanje podizanja razine svijesti i programi namjenjeni senzibiliziranju javnosti i razbijanju predrasuda o osobama s invaliditetom te upoznavanju okoline s njihovim specifičnim potrebama i ograničenjima radi povećanja integracije OSI u život lokalne zajednice

Uz navedene nedostatne usluge, pojavljuje se problem nedovoljno integrirane i kvalitetne

mreže pružatelja socijalnih usluga, nedovoljne koordinacije među resorima, nedovoljne edukacije ljudskih resursa, nepostojanje protokola o načinu i uvjetima pružanja usluga, kao i nepostojanje sporazuma o suradnji među dionicima.

### **4.3. Dionici organizacije**

#### **Javni sektor**

- Ustanove predškolskog i školskog obrazovanja (Dječji vrtići Maslačak Mursko Središće, JelenkoDomašinec, Pinokio Sivica, Leptirić Zebanec, Mala tratinčica Podturen, Smješak Sveti Martin na Muri, I. osnovna škola Čakovec, III. osnovna škola Čakovec, Osnovna škola Belica, Osnovna škola Domašinec, Osnovna škola Donja Dubrava, Osnovna škola Donji Kraljevec, Osnovna škola Draškovec, Osnovna škola Ivanovec, Osnovna škola Dr. I. Novaka Macinec, Osnovna škola Mala Subotica, Osnovna škola Mursko Središće, Osnovna škola Nedelišće, Osnovna škola Podturen, Osnovna škola Prelog, Osnovna škola Selnica, Osnovna škola Strahoninec, Osnovna škola I. G. Kovačića Sv. Juraj na Bregu, Osnovna škola Štrigova, Osnovna škola Dr. Vinka ŽgancaVratišinec, Srednja škola Prelog, Srednja škola Čakovec, Graditeljska škola Čakovec, Veleučilište Varaždin-smjer multimedija-oblikovanje i primjena, Pučko otvoreno učilište Čakovec)
- Centar za socijalnu skrb Čakovec
- Hrvatski zavod za zapošljavanje – Područna služba Čakovec

#### **Državne institucije**

- Ministarstvo socijalne politike i mladih, Ministarstvo zdravlja, Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta,
- Jedinica lokalne, područne i regionalne samouprave
  - ✓ Međimurska županija, Grad Čakovec, Grad Prelog, Grad Mursko središće, Bjelovarsko – bilogorska županija, Krapinsko – zagorska županija
  - ✓ Općine: Belica, Dekanovec, Domašinec, Donja Dubrava, Donji Kraljevec, Donji Vidovec, Goričan, Gornji Mihaljevec, Kotoriba, Mala Subotica, Nedelišće, Orehovica, Podturen, Pribislavec, Selnica, Strahoninec, Sv. Juraj na bregu, Sveta Marija, Sveti Martin na Muri, Šenkovec, Štrigova, Vratišinec.

#### **Neprofitne organizacije**

- Krovni savezi (Hrvatski savez udruga cerebralne i dječje paralize RH, Saveza Društava distrofičara RH, SOIH Zajednica saveza osoba s invaliditetom Hrvatske, Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva
- Suradničke udruge:
  - Udruga invalida Sisačko- Moslavačke županije,
  - Društvo osoba s tjelesnim invaliditetomPula,
  - Društvo tjelesnih invalida Grada Rijeke,
  - Društvo distrofičara, invalida cerebralne i dječje paralize i ostalih tjelesnih invalida Grada Varaždina,
  - Športsko društvo paraplegičara Zagreb,
  - Udruga invalida Zlatar,

- Udruga invalida Donja Stubica,
- Udruga invalida Grada Samobora i općine Sveta Nedjelja,
- Udruga invalida Koprivničko-Križevačke županije,
- Udruga invalida Križevci,
- Udruga osoba s invaliditetom distrofije, cerebralne i dječje paralize i osoba s ostalim tjelesnim invaliditetom Grada Siska,
- Udruga tjelesnih invalida-ILO Ivanec,
- Udruga osoba s invaliditetom „Bolje sutra“ Koprivnica,
- Društvo distrofičara, invalida cerebralne i dječje paralize i ostalih tjelesnih invalida, Slavonski Brod,
- Udruga distrofičara, invalida cerebralne i dječje paralize i ostalih tjelesnih invalida, Požega,
- Društvo paraplegikov Prekmurja in Prlekije, Murska Sobota,
- Udruga tjelesnih invalida LIO Ludbreg
- Udruga osoba s invaliditetom "AGAPE" – OMIŠ,
- Savez udruga osoba s invaliditetom Međimurske županije,
- Udruga slijepih Međimurske županije,
- Udruga invalida rada Međimurske županije,
- Udruga tjelesnih invalida Međimurja,
- Udruga gluhih i nagluhih Međimurske županije,
- Društvo za pomoć osobama s intelektualnim poteškoćama Međimurske županije,
- Društvo multiple skleroze Međimurske županije,
- Udruga za sindrom Down Međimurske županije,
- Socijalna zadruga Humana nova, Čakovec,
- Autonomni centar ACT Čakovec,
- Udruga ZORA Čakovec,
- Dječji dom "Caritas" Čakovec,
- Udruga "Susret", Čitluk
- Zavod "OdtiZ", Ljubljana
- CeDePe, Zagreb
- Udruga tjelesnih invalida Bjelovar
- Udruga distrofičara, oboljelih od cerebralne i dječje paralize i ostalih neuromuskularnih bolesti Daruvar

### **Mediji**

- Tiskani (Večernji list, Jutarnji list, lokalni tjednici: Međimurje i Međimurske novine)
- Elektronski (HRT, te lokalne TV i radio postaje: Srce TV, VTV, Radio 1, Hrvatski radio Čakovec, Radio Studio M, Radio 105),
- web portali: međimurski internet portal -emeđimurje, ečakovec, grad prelog,
- društvene mreže: facebook, twitter

### **Poslovni sektor**

- Meiso Goričan, Rotocomerc Prelog, OttobockAdria, Econ Prelog, "Galivet" d.o.o. Prelog, "Vupak" d.o.o. Prelog, "Bat" prodajni centar d.o.o. Čakovec, Modna kuća "Vizer" Prelog, Restoran "Prepelica" Otok, "Hespo" Prelog, "Šestan BUSCH" Prelog, "Komet"

d.d. Prelog, „Ida” d.o.o. Prelog, Gradska kavana “Lovac” Prelog, “Beciklin” Prelog, Optika Lineta Čakovec, Turistička zajednica Grada Preloga, “Prekom” Prelog, “Marti d.o.o.” Prelog, “Eurobeton” d.d. Prelog, “Elcop” d.o.o. Čakovec, “Bernarda” d.o.o. Pušćine, “Sizim” d.o.o. Veliki Otok, “Trgovina Sandra” Čakovec, “Mister” Čakovec, “Unimer” d.o.o. Čakovec, “Kavana Kristal” d.o.o., Čakovec, “Corrocaffè” Čakovec, “Marlex” d.o.o. Čakovec, “Metss” d.o.o. Čakovec, “Čateks” d.d. Čakovec, “Kerbek” d.o.o. Donji Kraljevec, “Triglav osiguranje” d.d. Čakovec, Pizzerija “Rossa” Prelog, “LusteriVuković”Pribislavec, „Crodux Hrvatska” d.o.o, Čakovec, “Agromeđimurje” d.d.,Čakovec, “Ljekarna Kovač” Čakovec, Gradski bazeni „Marija Ružić“, Čakovec, Hotel Panorama i „DG Sport d.o.o.“, Prelog, „Markov Trade d.o.o.“, Čakovec, „Basta d.o.o., Prelog, Jezično – edukativni centar „Didasko“, Dom za starije i nemoćne osobe Novinščak, Čakovec, Restoran „KTC“, Čakovec, Pullulo d.o.o., Prelog, Auto Ivek J. d.o.o., Hlapičina, Tvornica stočne hrane d.d., Čakovec, Net d.o.o., Šenkovec, Majdak d.o.o. Varaždin, Promming d.o.o. Čakovec, Autotransporti Majnić, Podturen, Megra d.o.o. Donji Kraljevec, „BegoRama“, Čakovec, Benzinska postaja „Formula“, Nedelišće, KGM Bio d.o.o., Gornji Mihaljevec, Pekara Sv. Martin na Muri, Caffè bar Sara, Pribislavec, DMD trgovina d.o.o., Oporovec, Caffè bar City, Prelog, „Onix“, Mursko Središće, Prima-D, Otok, Knjigovodstvo Cimerman, Čakovec, Međimurske vode d.o.o., Pekarsko trgovački obrt Šercer, Prelog, Titanioodtika d.o.o. Mursko Središće, Kavana „Modena“, Domašinec, Frizerski salon Fenix, Čakovec, Caffè bar Krika, Nedelišće, Kavana Atlantik, Nedelišće, Caffè bar Martin, Nedelišće, Caffè bar „Na bregu“, Železna Gora, Caffè bar Arena, Gornji Hrašćan, Caffè bar Oreški, Macinec, Caffè bar „Čak“, Čakovec, Caffè bar Zen, Šenkovec, Caffè bar Čapa, Čakovec, Caffè bar Milenium, Čakovec, Caffè bar Finimo, Čakovec, Mihalec trgovina d.o.o., Ljekarna, Prelog, Ljekarna, Donji Kraljevec, Ljekarna, Donja Dubrava, Ljekarna Kotoriba, Ljekarna Sveta Marija, Ljekarna Čakovec, Ljekarna Domašinec, Ljekarna Štrigova, „Stara vaga“, Čakovec, Tokić d.o.o., Automehaničar Kralj Zvonimir, Mursko Središće, Tehnološko inovacijski centar Međimurje, Zagrebačka banka

## **5. Strateški i specifični ciljevi 2016. – 2020.**

1. Zagovaranje i unaprjeđenje prava osoba s invaliditetom i djece s teškoćama u razvoju
2. Unaprjeđenje postojećih i razvijanje i uvođenje novih socijalnih i ostalih usluga
3. Razvoj djelatnosti socijalnog poduzeća NAŠ IZVOR
4. Suradnja i umrežavanje s organizacijama civilnog društva u Hrvatskoj i regionalno
5. Jačanje kapaciteta
6. Stjecanje nekretnine, projektiranje i izgradnja vlastite građevine

<b>STRATEŠKI CILJ 1: Zagovaranje i unaprjeđenje prava osoba s invaliditetom i djece s teškoćama u razvoju</b>	
Specifični cilj	Aktivnosti
Primjena i monitoring Konvencije UN-a o pravima osoba s invaliditetom	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Edukacija zaposlenih, članova upravljačkih tijela i članova Društva o Konvenciji UN-a o pravima osoba s invaliditetom.</li> <li>- Praćenje primjene Konvencije na nacionalnoj (krovne udruge i savezi) i lokalnim razinama (županija, gradovi, općine) u kojima djeluje Društvo.</li> </ul>
Unaprijediti socijalne politike	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Davati primjedbe na prijedloge zakona, akata i propisa i gdje je to god moguće uključiti se u radna tijela za izradu istih.</li> <li>- Inicirati izradu županijske, te gradskih i općinskih Strategija izjednačavanja mogućnosti za osobe s invaliditetom te županijskog plana razvoja socijalnih usluga.</li> <li>- Unapređenje prava i mogućnosti ostvarivanja istih u lokalnoj zajednici</li> </ul>
Senzibilizirati zajednicu o pravima osoba s invaliditetom	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kroz suradnju s medijima organiziranje i provođenje prigodnih kampanja uz:</li> <li>- Dan cerebralne i dječje paralize (5. svibanj),</li> <li>- Dan oboljelih od neuromuskularnih bolesti (21. svibanj),</li> <li>- Europski tjedna mobilnosti (16. do 22. rujna),</li> <li>- Međunarodni dan osoba s invaliditetom (03. prosinac) i ostale prigodne datume uz mogućnost stručnih predavanja vezanih na određene teme.</li> <li>- „Dan otvorenih vrata“ za građane</li> <li>- Festival sportske rekreacije</li> <li>- „Jesen v Međimurju“</li> <li>- Posjeti gradovima i općinama, kontakti s gradonačelnicima i načelnicima</li> </ul>

<b>STRATEŠKI CILJ 2: Unaprjeđenje postojećih i razvijanje i uvođenje novih socijalnih i ostalih usluga</b>	
Specifični cilj	Aktivnosti
Unaprijediti postojeće socijalne usluge	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Povećanje integracija djece s teškoćama u razvoju u redovite odgojne i obrazovne skupine-širenje mreže vrtića i škola uz uklanjanje arhitektonskih barijera u objektima za odgoj i obrazovanje.</li> <li>- Savjetovanjem povećati informiranost članova Društva u procesu ostvarivanju prava.</li> <li>- Redizajn web stranice na način da postane interaktivna, korištenje Facebook i Twitter profila za postizanje bolje vidljivosti i promocije Društva</li> <li>- Povećati broj korisnika pomoći i njege u kući (uključivanjem većeg broja volontera)</li> <li>- Uvođenje novih radionica životnih vještina za mlade osobe s invaliditetom</li> </ul>
Pružanje usluge pomoći u kući u okviru mreže socijalnih usluga	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ishođenje rješenja Ministarstva socijalne politike i mladih o pružanju usluge pomoći u kući u okviru mreže socijalnih usluga</li> <li>- Pružanje usluge pomoći u kući na osnovu sporazuma s Centrom za socijalnu skrb</li> <li>- Povećanje kvalitete pružanje socijalne usluge pomoći u kući</li> <li>- Povećanje broja korisnika usluge pomoći u kući</li> <li>- Stvaranje stalnog izvora prihoda za organizirano pružanje pomoći u kući</li> </ul>
Razviti nove i unaprijediti postojeće socijalne usluge	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Uvesti usluge rehabilitacije: - stručni tim (psiholog, prof. rehabilitator, fizijatar)</li> <li>- Otvaranje cjelodnevnog boravka</li> <li>- Širenje mreže korisnika, starijih i mladih osoba s invaliditetom- nečlanovi Društva, kroz suradnju s Centrom za socijalnu skrb, Hrvatskim zavodom za mirovinsko osiguranje, Hrvatskim zavodom za zapošljavanje, odgojno – obrazovnim ustanovama i ostalim relevantnim ustanovama na području Međimurske županije</li> <li>- osiguravanje i unapređivanje kulturno – zabavnih programa članovima Društva (zbor, plesne radionice, zajednička druženja )</li> <li>- osiguravanje i unapređenje sportsko – rekreativnih aktivnosti članovima Društva</li> <li>- uključivanje pasa pomagača</li> <li>- terapijsko jahanje</li> </ul>

<b>STRATEŠKI CILJ 3: Razvoj djelatnosti društvenog poduzeća NAŠ IZVOR</b>	
Specifični cilj	Aktivnosti
Uhodavanje obavljanja djelatnosti društvenog poduzeća NAŠ IZVOR – koordinacija s nadležnim institucijama	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Razvoj poslovnog plana</li> <li>- Razvoj provedbene strategije</li> <li>- Koordinacija s Fondom za profesionalnu vještačenje i rehabilitaciju i zapošljavanje osoba s invaliditetom</li> <li>- Realizacija poslovnog/strateškog plana</li> </ul>
Razvoj proizvodnje društvenog poduzeća NAŠ IZVOR	<ul style="list-style-type: none"> <li>- povećanje broja zaposlenih</li> <li>- nabava strojeva i opreme</li> <li>- proširenje asortimana</li> <li>- povećanje broja kupaca</li> <li>- uvođenje standarda kvalitete (ISO standardi)</li> </ul>

**STRATEŠKI CILJ 4: Suradnja i umrežavanje s organizacijama civilnog društva u Hrvatskoj i regionalno**

Specifični cilj	Aktivnosti
Povezivanje srodnih udruga i društava iz cijele Hrvatske na zajedničkim platformama djelovanja	- Zajedničko sudjelovanje u donošenju i praćenju javnih politika u Republici Hrvatskoj;
Razmjena i prijenos dobre prakse i pozitivnih iskustava između srodnih udruga i društava - osnivanje mreže srodnih udruga i društava	- Provođenje anketiranja svih članova partnerskih udruga, - Izrada analize stanja i procjena postignuća i sposobnosti udruga u pružanju socijalnih usluga - Izrada studije s analizom stanja i kapacitetima udruga i usluga koje se pružaju osobama s invaliditetom, prijedlog mjera za poboljšanje sustava - Organizacija zajedničkih kreativnih radionica, predavanja, kulturnih i sportskih događaja, - suradnja s udrugama, međusektorska suradnja
Razmjena i prijenos dobre prakse u međusektorskoj suradnji na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini te povezivanje s srodnim udrugama i društvima iz zemalja Europske unije i zemalja okruženja.	- Praćenje raspisanih natječaja za projekte i traženje partnera iz zemalja Europske unije i zemalja okruženja.

**STRATEŠKI CILJ 5: Jačanje kapaciteta**

Specifični cilj	Aktivnosti
Razviti ljudske potencijale	<ul style="list-style-type: none"><li>- Organizacija radionica:<ul style="list-style-type: none"><li>+ Nenasilna komunikacija,</li><li>+ Timski rad i suradnja,</li><li>+ Vođenje Društva,</li><li>+ Analiza potreba zajednice,</li><li>+ Menadžment volontera,</li><li>+ Radionice socijalnih vještina,</li><li>+ Mala NLP škola – NLP u praksi,</li><li>+ Rad s medijima,</li><li>+ Organizacija kampanja i akcija</li></ul></li><li>- Edukacija za EU projekte</li></ul>
Unapređenje organizacijske strukture i sustava upravljanja Društvom	<ul style="list-style-type: none"><li>- Radni dogovori putem stručnih kolegija</li><li>- Izrada novog Pravilnika o sistematizaciji radnih mjesta</li><li>- Kvalitetnija upravljačka i organizacijska struktura – izvršni direktor</li></ul>
Definirani standarde kvalitete Samoprocjena Praćenje uvođenja standarda kvalitete od strane nadležnih tijela Podrška u procesu uvođenja standarda kvalitete Priprema za vanjsku evaluaciju	<ul style="list-style-type: none"><li>- Definirati za koje socijalne usluge će se utvrđivati standardi kvalitete</li><li>- Informiranje</li><li>- Edukacija tima za kvalitetu</li><li>- Izrada samoprocjene sa ocjenom razine usklađenosti</li><li>- Izrada okvirnog vremenskog plana usklađivanja sa standardima kvalitete</li><li>- Izrada plana poboljšanja kvalitete</li><li>- Provedba planova poboljšanja kvalitete</li><li>- Podrška u procesu uvođenja od strane Ministarstva socijalne politike i mladih</li><li>- Izrada periodičkih izvješća</li></ul>
Uvođenje sustava financijskog upravljanja i kontrola	<ul style="list-style-type: none"><li>- Provoditi samoprocjenu učinkovitosti i djelotvornosti funkcioniranja sustava financijskog upravljanja i kontrola</li><li>- Popunjavanje Upitnika o funkcioniranju sustava financijskog upravljanja i kontrola</li><li>- Sastavljanje prema potrebi, akcijskog plana za poboljšanje sustava financijskog upravljanja i kontrola</li></ul>
Nadogradnja sustava zaštite na radu	<ul style="list-style-type: none"><li>- Osposobljavanje ovlaštenika,</li><li>- Osposobljavanje za pružanje prve pomoći</li></ul>
Projektiranje i izgradnja vlastite građevine	<ul style="list-style-type: none"><li>- Osiguravanje zemljišta ili prostora</li><li>- Izrada projektne dokumentacije i ishođenje građevinske dozvole</li><li>- Gradnja vlastite građevine</li><li>- Opremanje vlastite građevine</li></ul>

**STRATEŠKI CILJ 6: Stjecanje nekretnine, projektiranje i izgradnja vlastite građevine**

Specifični cilj	Aktivnosti
Stjecanje nekretnine Projektiranje građevine Izgradnja vlastite građevine	- Osiguravanje zemljišta ili prostora - Izrada projektne dokumentacije i ishođenje građevinske dozvole - Gradnja vlastite građevine - Opremanje vlastite građevine

## 6. Ciljevi organizacijskog razvoja

Osnovni ciljevi Društva organizacijskog razvoja za sljedeće razdoblje odnose se na prikupljanje sredstava za rad Udruge s naglaskom na održavanje optimalnog kapaciteta od 7 - 10 stalno zaposlenih voditelja projekata.

Udruga će u sljedećem periodu proširiti partnerstva s ustanovama socijalne skrbi, posebno CZSS koji djeluje na području županije te težiti sklopiti Sporazume o suradnji s tim institucijama.

Kvalitetu rada pratit će se kroz Standarde kvalitete socijalnih usluge (10 općih) koje je objavilo Ministarstvo socijalne politike i mladih. Do sada je Društvo uspostavilo brojne procedure koje se odnose i na kvalitetu rada i sigurnost okruženja, a do kraja 2017. nastojat će uskladiti cjelokupan rad s propisanim standardima kvalitete.

Od edukacija koje su potrebne djelatnicima i suradnicima, Društvo će težiti osiguravanju sredstva za daljnje edukacije iz područja planiranja, organizacijskog vođenja, razvoja socijalnih usluga te uvođenja standarda kvalitete.

Uz osiguranje sredstava za rad zaposlenih, osiguranje kvalitete rada i edukacije djelatnika potrebno je krenuti s projektom cjelodnevnog boravka i neovisnog življenja. Osnovni preduvjet za realizaciju navedenog cilja je osiguranje vlastitog prostora, odnosno zemljišta sa građevinom dovoljnom za procijenjene potrebe Društva.

Društvo planira nabaviti specijalizirano kombi vozilo za prijevoz osoba s invaliditetom. U tom smislu sljedeći planovi u odnosu na područje organizacijskog razvoja ostvarit će se u razdoblju do 2020.

### 6.1. Planovi za financiranje

Društvo distrofičara, invalida cerebralne i dječje paralize i ostalih tjelesnih invalida Čakovec, oslanjati će se na raznolike izvore financiranja, među kojima će većinskim dijelom biti sredstva iz Državnog proračuna s pozicije nadležnih ministarstava, sredstva iz Europskog socijalnog fonda, proračunska sredstva Međimurske županije, te općina i gradova s područja djelovanja Udruge, prihodi od vlastite djelatnosti, članarina, te donacija.

Za osiguranje optimalnog kapaciteta Udruge od 7 - 10 stalno zaposlenih voditelja projekata nužno je osigurati sredstva iz osnovne djelatnosti te različitih programa i projekata kojima će se omogućiti širenje broja korisnika i povećanje broja socijalnih usluga.

### 6.2. Planovi za ljudske resurse i edukacije

S ciljem poboljšanja kvalitete rada, Društvo distrofičara, invalida cerebralne i dječje paralize i ostalih tjelesnih invalida Čakovec, planira jačati postojeće ljudske resurse kroz edukacije u sljedećim područjima:

- organizacijski razvoj
- jačanje upravljačke razine
- procjene potreba
- programiranje novih socijalnih usluga
- izrađivanje individualnog plana usluga
- izrada projekata za EU fondova

Društvo planira zaposliti prof. rehabilitatora s ciljem proširenja trenutno nedostatne usluge za djecu s teškoćama u razvoju, te isto tako zadržati usluge logopeda, fizioterapeuta i socijalnog

radnika, kao mobilnog tima.

Društvo planira prijaviti se s svojim projektima i programima na natječajne koje će raspisivati Ministarstvo socijalne politike i mladih, Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta, Ministarstvo zdravlja, Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva, Zavod za zapošljavanje, bankarske institucije, strane i domaće fondacije te ostale natječajne koji će se raspisivati u idućem periodu. Bitno je istaknuti mogućnosti koje se pružaju u okviru Europskog socijalnog fonda kao jedan od preduvjeta za osiguranje vlastitog prostora za daljnje unapređenje aktivnosti Društva.

### **6.3. Planovi za proširenje mreže suradnika i sklapanje sporazuma sa CZSS i drugima**

Društvo distrofičara, invalida cerebralne i dječje paralize i ostalih tjelesnih invalida Čakovec, će poticati proširenje mreže suradnika. To posebice uključuje proširenje mreže suradnika izvaninstitucionalnih oblika skrbi u lokalnoj zajednici sa svrhom prevencije institucionalizacije, odnosno omogućavanja korisniku da ostane u lokalnoj zajednici koja mu nudi širok spektar usluga s mogućnošću odabira neke od njih, a pogotovo usluge pomoći u kući.

Društvo će u suradnji sa ustanovama socijalne skrbi i ostalim suradnicima sudjelovati u izradi procjena potreba korisnika socijalne skrbi, te omogućiti pružanje specifičnih usluga koje odražavaju potrebe baš te lokalne zajednice uz financiranje Ministarstva socijalne politike i mladih.

S ciljem proširenja mreže suradnika Društvo će sklopiti sporazum sa Centrom za socijalnu skrb s jasno utvrđenim Protokolom o načinu i uvjetima pružanja usluga od strane Društva, obvezama Društva i Centra prilikom obuhvaćanja korisnika oblicima socijalnih usluga Društva. Pružanjem socijalne usluge pomoći u kući Društvo distrofičara, invalida cerebralne i dječje paralize i ostalih tjelesnih invalida Čakovec osposobiti će se za ravnopravno uključivanje u sustav socijalne skrbi i povećanje kapaciteta i kvalitete u pružanju usluge pomoći u kući.

### **6.4. Planovi za uvođenje standarda kvalitete socijalnih usluga**

Društvo distrofičara, invalida cerebralne i dječje paralize i ostalih tjelesnih invalida Čakovec će nastojati, uvođenjem sustava standarda kvalitete socijalnih usluga poboljšati kvalitetu pružanja većine socijalnih usluga koje pruža.

Uvođenjem standarda kvalitete socijalnih usluga koji se temelje na principu sveobuhvatnosti i usmjerenosti prema korisniku, stvaraju se temelji za još kvalitetniji rad i pružanje socijalnih usluga članovima Društva.

Uvođenjem standarda kvalitete unaprijediti će se postojeće usluge, te mjeriti učinkovitost pružanja istih. Na ovaj način Društvo će biti prepoznato kao odgovoran i kvalitetan pružatelj socijalnih usluga za djecu s teškoćama u razvoju i osobe s invaliditetom na području Međimurske županije.

Strateški plan Društva distrofičara, invalida cerebralne i dječje paralize i ostalih tjelesnih invalida Čakovec za razdoblje od 2016. do 2020. godine usvojen je na Skupštini Društva održanoj dana 03. prosinca 2015. godine.